

#	Titolo	Anno di pubblicazione	Autori	Rivista Conferenza Libro	Nazionalità primo autore	Obiettivo	Dati	Metodologia	Output	Spunti
1	Could 3D food printing help to improve the food supply chain resilience against disruptions such as caused by pandemic crises?	2021	Antonio Derosi, Blesh Bhandari, Kjeld van Bommel, Marijn Noort, Carla Severini	International Journal of Food Science and Technology Vol. 56.9, pp 4338-4355	Italia	Dimostrare i potenziali benefici degli alimenti stampati 3D durante una pandemia, sia per quanto riguarda la salute degli individui che il sistema alimentare in sé	Studi scientifici volti a comprendere come l'utilizzo della stampa alimentare 3D possa essere integrata all'interno del sistema alimentare e informazioni online riguardanti l'applicazione di quest'ultima a diversi settori	Analisi della letteratura	L'uso di alimenti stampati 3D permette la decentralizzazione dei produttori alimentari e dunque rende la catena di fornitura più stabile. Restituire cibi più sicuri poiché viene ridotto il numero di persone che toccano l'alimento prima del consumo, nonché il contatto interumano durante la produzione. Permette la creazione di alimenti pensati espressamente per le proprie condizioni di salute e questo aumenta il livello di risorse immunitarie dell'organismo fortificando lo stato di salute dell'individuo	Proporre una nuova soluzione per un'applicazione pratica della stampa alimentare 3D a casa o per la personalizzazione di massa dei prodotti alimentari
2	A Literature Review on Risk Sources and Resilience Factors in Agri-Food Supply Chains	2017	Guoqing Zhao, Shaofeng Liu, Carmen Lopez	Working Conference on Virtual Enterprises Sep 2017, Vicenza, Italy	Regno Unito	Analisi delle fonti di rischio e dei corrispondenti fattori di resilienza della supply chain agroalimentare	58 articoli selezionati dal database "Web of Science"	Systematic Literature Review strutturata in 5 fasi (1. Definire le domande della ricerca; 2. Ubicazione degli studi; 3. Selezione e valutazione degli studi; 4. Analisi e sintesi; 5. Risultati presentati)	Bilanciando le fonti di rischio (condizioni meteorologiche, catastrofi naturali, resistenza agli antibiotici, rischi politici e istituzionali, questioni immorali) e i fattori di resilienza (gestione delle conoscenze, collaborazione nella supply chain, agilità, tracciabilità) nelle operazioni quotidiane all'interno della supply chain food si possono evitare crisi nel settore alimentare	Analizzare più nel dettaglio le interrelazioni tra fonti di rischio e fattori di resilienza non ancora chiari
3	Impacts of the Ukraine-Russia Conflict on the Global Food Supply Chain and Building Future Resilience	2023	Ellen Dyson, Rachel Helbig, Tessa Avermaete, Kate Halliwell, Philip C. Calder, Lynn R. Brown, John Ingram, Bert Popping, Hans Verhaeghe, Alan R. Boobis, Isabelle Guelinckx, Louise Dye and Neil Boyle	EuroChoices Vol. 22.1, pp 14-19	Regno Unito	Analisi delle conseguenze che la guerra tra Russia e Ucraina ha avuto sulla supply chain alimentare globale	Articoli scientifici e informazioni online riguardanti le esportazioni alimentari russe e ucraine	Analisi della letteratura	La guerra tra Russia e Ucraina, come avvenne per il Covid-19, ha creato una crisi nella catena di fornitura alimentare causando malnutrizione all'interno della popolazione. Per implementare un piano resiliente a lungo termine in questa supply chain è necessario che tutti gli attori coinvolti collaborino tra di loro a livello globale come un unico organismo	Tipi di strategie da implementare per evitare future crisi come la solidità, la resilienza e il riorientamento dei sistemi di approvvigionamento alimentare per soddisfare meglio la domanda durante le crisi
4	Resilience of food supply chains – a dynamic capability approach	2022	Zsófia Jámor, Judit Nagy	Ekonomika Missio i Praksis Vol. 31.2, pp 473-486	Ungheria	Identificare, classificare ed esaminare i rischi cui può essere sottoposta la supply chain alimentare in modo a definire le capacità dinamiche (ovvero competenze che consentono alle aziende di adattarsi a un ambiente in rapida evoluzione) che un'impresa deve sviluppare per mitigare i rischi sopra citati e adattarsi rapidamente ai cambiamenti	Articoli scientifici e interviste sottoposte a due aziende alimentari le quali hanno vissuto la crisi del Covid-19	Analisi della letteratura, metodo qualitativo volto a comprendere le esperienze e le intuizioni soggettive dei partecipanti coinvolti nella catena di approvvigionamento alimentare	Poiché il cambiamento del settore alimentare è continuo, l'analisi dei rischi risulta vincente per le aziende appartenenti a questo ramo al fine di prevenire eventi distruttivi o affinché si abbia un piano prestatibilo su come reagire in caso questi accadano. È emerso che la combinazione di differenti capacità (relazionali, integrative, assorbitive, rielative) e la diffusione di conoscenza interne e i cambiamenti del mercato può creare un vantaggio competitivo all'interno delle imprese	Ampliare l'analisi a più aziende e applicarvi un metodo quantitativo
5	Blurred lines: the timeline of supply chain resilience strategies in the grocery industry in the time of Covid-1	2022	Maria Concetta Carissimi, Lorenzo Bruno Pratavera, Alessandro Creazza, Marco Melacini, Fabrizio Dallari	Operations Management Research Vol. 16.1, pp 80-98	Italia	Studio delle strategie resilienti adottate da 21 aziende italiane operanti nella catena di fornitura di generi alimentari durante la pandemia	Set di dati empirici forniti tramite intervista a 21 aziende (15 produttori e 6 rivenditori) presenti nel settore alimentare italiano	Approccio qualitativo basato su case study, il quale consente un esame approfondito di varie aziende del settore alimentare. Analisi delle strategie adottate dalle 21 aziende	Le aziende alimentari possono ricorrere a 5 tipi di strategie per implementare la resilienza: ridondanza, flessibilità, collaborazione, agilità, innovazione . Queste strategie possono essere adottate in maniera proattiva (prima che accada l'evento distruttivo), reattiva (dopo che l'evento ha avuto luogo) o in modalità ibrida (pianificata preventivamente ma adottare la strategia solo nel caso in cui si presentasse l'evento distruttivo)	Ampliare la dimensione del campione analizzato e la varietà di aziende coinvolte nell'intervista
6	Coeexistence of supply chains in a city's food supply: a factor for resilience?	2021	Yuna Chiffolleau, Anne-Cécile Brit, Milo Monnier, Grégory Akermann, Maxime Lenormand, Florent Saucède	Research Papers in Economics Vol. 101, pp 391-414	Francia	Proporre e testare una strategia resiliente da applicare alla catena di fornitura di una città (Montpellier) per poi analizzarne i risultati	Dati primari raccolti direttamente da venditori e fornitori di prodotti inerenti il sistema di approvvigionamento alimentare di Montpellier, dati secondari ottenuti dalle organizzazioni riguardanti le ubicazioni, i tipi di prodotti e le caratteristiche operative dei mercati	Analisi quantitativa e qualitativa dei dati al fine di ottenere una caratterizzazione del sistema di approvvigionamento	Dallo studio emerge l'importanza della complementarietà tra filieri di approvvigionamento corte (le quali comportano un minor numero di intermediari tra produttori e consumatori e garantiscono la disponibilità di prodotti locali freschi) e lunghe (caratterizzate dal coinvolgimento di più intermediari, come grossisti, distributori e rivenditori, prima di raggiungere il consumatore finale e garantiscono la stabilità dell'offerta) per assicurare la disponibilità dei prodotti. Si evince, inoltre, come l'interazione tra questi due tipi di filiere migliori la resilienza creando un sistema di approvvigionamento più solido. L'articolo evidenzia, inoltre, che le vulnerabilità del sistema dipendono anche dalla sua collocazione geografica e dalla rete di trasporti che questo ha a disposizione	Approfondire l'analisi andando lo studio a gamma più ampia di prodotti
7	COVID-19 and small enterprises in the food supply chain: Early impacts and implications for longer-term food system resilience in low and middle-income countries	2021	Stella Nordhagen, Uduak Igheh, Hannah Rowlands, Ritta Sabhus Shine, Emily Heneghan, Jonathan Trench	World Development Vol. 141:105405	Svizzera	Analisi dei dati di PMI agroalimentari al fine di cogliere l'impatto che la pandemia ha avuto sulle operations di queste ultime	Interviste a 367 PMI alimentari provenienti da 17 Paesi a basso/medio reddito in Asia e Africa	Analisi dei dati di 367 PMI alimentari per catturare i primi effetti della pandemia sulle operations di queste ultime	Una supply chain alimentare in cui PMI e grandi aziende sono integrate tra loro risulta essere maggiormente resiliente agli shock di domanda rispetto ad una catena non integrata. La diminuzione della produzione che il Covid-19 ha causato in molte PMI ha, inoltre, impattato sulla malnutrizione e la qualità dell'alimentazione degli individui	Azioni politiche a sostegno delle PMI alimentari che possono evitare il presentarsi di scenari come quello verificatosi durante la pandemia all'interno del settore alimentare
8	Food supply chain resilience and the COVID-19 pandemic: What have we learned?	2021	Jill E. Hobbs	Canadian Journal of Agricultural Economics Vol.69.2, pp 189-196	Canada	Riflessione sui cambiamenti che il Covid-19 ha apportato alle supply chain agroalimentari del Canada e degli Stati Uniti	Studi scientifici relativi alla resilienza della supply chain durante la pandemia	Analisi della letteratura	La flessibilità, l'adattabilità e l'utilizzo di sistemi automatizzati volti a sopprimere alle interruzioni di manodopera dovute a scioperi, malattia o necessità di distanziamento, sono la chiave della resilienza della supply chain nel settore alimentare. Le misure di sicurezza adottate durante il Covid-19, la malattia e gli scioperi da parte dei lavoratori hanno, invece, creato vulnerabilità nella catena di fornitura	Come il pubblico può incentivare lo sviluppo della resilienza nel privato qualora gli investimenti di quest'ultimo risultino inefficienti, come la pandemia ha modificato le abitudini di acquisto dei consumatori
9	A balancing act: the interplay of food supply chain resilience and environmental sustainability in American cities	2023	Michael Gomez, Caitlin Grady	Environmental Research Letters Vol. 18.12	USA	Esplorare la correlazione tra la resilienza della supply chain alimentare e l' impatto ambientale nelle città americane	Dati sui flussi alimentari annuali statunitensi, metriche basate sui consumi e sulle emissioni ambientali (emissioni di gas effetto serra, inquinamento da azoto, utilizzo di acqua), indicatori relativi alla resilienza della supply chain (numero di partner commerciali, ridondanza)	Analisi dei dati sull'agricoltura, misura della resilienza della supply chain, valutazione dell'impatto ambientale. Comparazione dei dati per ottenere una misura della correlazione tra sostenibilità e resilienza	Lo studio evidenzia che resilienza e sostenibilità della supply chain alimentare possono coesistere, dunque gli sforzi per migliorare una possono sostenere anche l'altra in modo da sviluppare un sistema più sostenibile. Dal testo emerge, inoltre, che città grandi e popolate (situate nel Nord America) riescono ad ottenere, grazie alla maggiore diversificazione dei partner commerciali, una maggiore efficienza sia in termini di resilienza che di consumi	Ampliare lo studio a livello globale, considerare un maggior numero di eventi distruttivi come ad esempio la pandemia; inoltre, tenere conto di impatti ambientali non presi in considerazione nell'articolo
10	Food supply chains during the COVID-19 pandemic	2020	Jill E. Hobbs	Canadian Journal of Agricultural Economics Vol. 68.2, pp 171-176	Canada	Valutare le implicazioni che il Covid-19 ha avuto sulla supply chain alimentare in Canada	Studi scientifici relativi alle conseguenze che il Covid-19 ha avuto sulla supply chain alimentare canadese	Analisi della letteratura	Dallo studio di evince che il modello di supply chain just-in-time è efficiente ed efficace in circostanze normali, ma quest'ultimo potrebbe essere vulnerabile alle perturbazioni di breve periodo causate da una domanda esogena e da shock dell'offerta. Al fine di migliorare la reattività della catena di fornitura si dovrebbero stabilire piani strategici di gestione delle scorte e strategie di approvvigionamento flessibili; inoltre, relazioni solide e affidabili all'interno della supply chain sono fondamentali per migliorare la resilienza di questa	Tipi di strategie comunicative che si sarebbero potute applicare per mitigare i comportamenti di acquisto dei consumatori, dettati dal panico e dalla poca fiducia nei governi
11	From resilience to satisfaction: Defining supply chain solutions for agri-food SMEs through quality approach	2022	Tutur Wikasno, Csaba Ba'nt Ilie's	PLOS ONE Vol. 17.2, e0263393	Ungheria	Proporre un'idea di supply chain resiliente all'interno dell'industria agroalimentare con l'obiettivo di mitigare i rischi esistenti al fine di soddisfare i bisogni dei clienti indagando sulle competenze e sul coordinamento necessari nella filiera	Studi scientifici, dati collezionati mediante interviste e questionari sottoposti a 20 stakeholders, aziende e consumatori facenti parte dell'industria alimentare	Analisi della letteratura e metodo QFD applicato per mezzo dell'utilizzo della Casa della Qualità per tradurre i requisiti dei clienti in caratteristiche tecniche	Gli attori all'interno della catena agroalimentare presentano scarse competenze soprattutto nell'ambito della qualità; inoltre, le PMI nel settore risultano essere poco coordinate tra loro in quanto preoccupate solamente dei benefici interni. Lo studio evidenzia, infine, che il rischio più importante che può influire negativamente sulla soddisfazione del cliente è legato alla mancanza di competenze e conoscenze dei dipendenti, dunque i top manager dovrebbero prestare attenzione alla formazione continua dei loro subordinati	Ampliare la dimensione del campione analizzato
12	Inherent and adaptive resilience of logistics operations in food supply chains	2023	Muhammad Umar, Mark M. J. Wilson	Journal of Business Logistics Vol. 45.1, e12362	Nuova Zelanda	Indagare le forme di resilienza delle operation nell'ambito della logistica in relazione alla supply chain alimentare al fine di analizzare come questa risponde in caso di disastri naturali o altri eventi distruttivi	Studi scientifici, dati collezionati mediante 21 interviste sottoposte a vari attori operanti nelle supply chain del Pakistan e del Sud dell'Asia	Analisi della letteratura, metodologia case study relativa a due casi studio della catena di fornitura che ha consentito di esplorare approfonditamente le attività logistiche e il loro contributo alla resilienza della supply chain	La ricerca ha evidenziato la correlazione tra resilienza intrinseca (caratterizzata dalla struttura della rete, dalla capacità di stoccaggio e dalle interconnessioni sociali) e adattiva (derivante dai flussi di trasporto, di stoccaggio, di condivisione delle informazioni e dai processi di gestione della domanda), questa interdipendenza risulta essere necessaria per mantenere in equilibrio la supply chain in caso di eventi distruttivi	Allargare la ricerca ad altri ambiti diversi da quello logistico
13	Lean-agile-resilience-green practices adoption challenges in sustainable agri-food supply chains	2022	Atul Kumar Sahu, Rakesh D. Raut, Vidyaadhar V. Gedam, Naoufel Cheikhrouhou, Anoop Kumar Sahu	Business Strategy and The Environment Vol. 32.6, pp 3272-3291	India	Identificare quali strategie è possibile implementare nell'ambito del lean, agile, resilience and green (LARG) al fine di migliorare le performance della supply chain agroalimentare (AFSC)	Studi scientifici, dati collezionati grazie a una sessione di brainstorming alla quale hanno partecipato 72 dipendenti di un'azienda che si occupa della produzione di zucchero in India	Analisi della letteratura, Generalized Interval-Valued Trapezoidal Fuzzy Numbers (GIVTFNs) utilizzato per rappresentare l'incertezza nelle opinioni delle parti interessate in modo da tenere conto della variabilità dei dati, Decision-Making Trial and Evaluation Laboratory (DEMATEL) impiegato per identificare le interdipendenze esistenti tra le diverse tecniche LARG	L'articolo evidenzia come l'implementazione delle tecniche LARG (riduzione degli sprechi, flessibilità, reattività) migliori le performance della supply chain agroalimentare migliorandone la sostenibilità, la produttività, la soddisfazione dei clienti e riducendo, inoltre, gli sprechi, l'emissione di carbonio, il sovrautilizzo delle risorse e, infine, creando un vantaggio competitivo e un efficientamento delle operations anche grazie all'aiuto dei governi	Espandere lo studio ad altri settori, ridurre i bias cognitivi che si sono potuti creare durante le interviste e trattare l'argomento all'interno di un ramo in cui risulta rilevante l'aspetto della sicurezza
14	Achieving Resilience and Business Sustainability during COVID-19: The Role of Lean Supply Chain Practices and Digitalization	2021	Matteo Trabucchi, Pietro De Giovanni	Sustainability Vol. 13.22, pp 1-19	Italia	Indagare in che modo le imprese possono essere sostenibili anche durante una pandemia mediante l'adozione di strategie lean e della digitalizzazione	Interviste sottoposte a 119 imprese affiliate a Confindustria	Analisi statistica per mezzo di un modello di regressione logistica utilizzato per stimare le relazioni tra le variabili di interesse, come i meccanismi di coordinamento snelli, gli strumenti di digitalizzazione e i loro effetti sulla sostenibilità e la resilienza aziendale	Dallo studio si evince l'efficacia dell'applicazione di un approccio lean omnichannel il quale consente alle aziende di rimanere competitive anche in circostanze difficili. Si deduce, inoltre, che la coordinazione lean, soprattutto quella che prevede contratti, contribuisce a rendere il modello di business sostenibile e, infine, che alti livelli di sostenibilità possono essere ottenuti anche grazie alle pratiche resilienti attuate dalle imprese. L'articolo, inoltre, pone in risalto il fatto che non sempre la digitalizzazione migliora le strategie resilienti messe in atto dalle aziende (es. utilizzo di app online)	Condurre un'analisi più specifica, considerare altre strategie lean, basare l'analisi su un maggior numero di indicatori di performance e, infine, considerare nuove tecnologie digitali e analizzare quali possono essere le loro ripercussioni sia a livello etico che sostenibile
15	Local Food Supply Chain Dynamics and Resilience during COVID-19	2021	Dawn Thilmany, Elizabeth Canales, Sarah A. Low, Kathryn Boys	Applied Economic Perspectives and Policy Vol. 43.1, pp 86-104	USA	Analisi delle risposte dei diversi sistemi alimentari locali al Covid-19 sottolineando la necessità di modificare la normativa nazionale al fine di supportare al meglio i sistemi sopra citati	Interviste a 10 e-commerce operanti nel settore food	Analisi della letteratura e analisi qualitativa (non esplicitamente dettagliata nel testo) dei dati	Durante la pandemia i sistemi alimentari locali si sono adattati ai cambiamenti reagendo agli shock di domanda in maniera innovativa e in questi sistemi sono distaccate dalle linee guida nazionali. L'articolo vuole, dunque, far luce sulla necessità di rivalutare l'equità e la pertinenza dei quadri normativi esistenti al fine di supportare al meglio i mercati locali	Espandere i risultati ottenuti su scala più ampia, considerare eventi distruttivi differenti rispetto alla pandemia e sviluppare un metodo quantitativo di analisi dei dati

16	Understanding the concept of supply chain resilience	2009	Serhiy Y. Ponomarov, Mary C. Holcomb	The International Journal of Logistic Management Vol. 20.1, pp 124-143	USA	Indagare gli elementi chiave della resilienza della catena di approvvigionamento e le relazioni tra di essi, i collegamenti tra rischi e implicazioni per la gestione della supply chain e le metodologie per la gestione dei rischi sopra citati	Studi scientifici relativi alla resilienza della supply chain	Analisi della letteratura	Migliore è l'integrazione dinamica delle capacità logistiche, il loro controllo in caso di interruzioni, migliore è il mantenimento della loro coerenza in caso di interruzioni, maggiori sono i livelli di integrazione (connessioni) tra queste quando si tratta di interruzioni maggiori è la resilienza della supply chain. Si evince, inoltre, che maggiore è il livello di condivisione del rischio in una supply chain (basato su un'analisi continua del rischio, sulla valutazione e sul supporto del top management), più forte è la relazione tra capacità logistiche e resilienza della supply chain. Infine, maggiore è la resilienza della catena di approvvigionamento, maggiore è il vantaggio competitivo sostenibile.	Utilizzare un approccio qualitativo per comprendere più a fondo il fenomeno. Adottare metriche al fine di essere in grado di misurare la resilienza della supply chain in maniera quantitativa
17	Navigating Supply Chain Resilience: A Hybrid Approach to Agri-Food Supplier Selection	2024	Pasura Aungkulanon, Walailak Athirawong, Pongchanun Luangpaaboon, Wirachaya Chanpuyetch	Mathematics Vol. 12.10:1598	Tailandia	Fornire un approccio sistematico per la selezione dei fornitori a basso rischio e delineare i fattori critici della catena di approvvigionamento agroalimentare dato l'aumentare del dinamismo e della complessità di quest'ultima	Questionari sottoposti a 315 team gestionali thailandesi operanti nei settori delle bevande analcoliche e dei succhi di frutta, della panetteria, dell'inscatolamento, della lavorazione della carne e dei prodotti lattiero-caseari	Fuzzy Analytical Hierarchy Process (FAHP) utilizzato per stabilire la priorità dei parametri identificati nella valutazione dei fornitori, PROMETEO II a supporto del processo decisionale per la valutazione dei fornitori, Analisi Factoriale Esplorativa (EFA) per identificare gli indicatori critici di rischio nella supply chain	Lo studio identifica i sei criteri di rischio di fornitura (affidabilità del fornitore, stabilità finanziaria, capacità operativa, rischi geopolitici, conformità ambientale, dinamiche di mercato) necessari a valutare i fornitori al fine di migliorare il processo decisionale prendendo decisioni affidabili e aumentando la resilienza della supply chain	Ampliare lo studio affinché sia applicabile a Paesi con caratteristiche differenti da quello thailandese e considerare un maggior numero di settori
18	Synergies and trade-offs in drought resilience within a multi-level UK food supply chain	2023	Dolores Rey Vicario, Ian Holman, Chloe Sutcliffe, Tim Hess	Regional Environmental Change Vol. 23.2:55	Regno Unito	Come attori differenti all'interno della catena di fornitura alimentare soffrono, ragionano e si adattano ai disastri naturali e come le strategie che adottano influenzano gli altri attori e l'intero sistema	Interviste a 27 attori (coltivatori, trasformatori, confezionatori, rivenditori, venditori al dettaglio) della supply chain di patate del Regno Unito. Questionari sottoposti a 87 coltivatori di patate britannici	Case study basato sulla supply chain di patate in UK al fine di comprendere l'influenza della siccità su quest'ultima e come i differenti attori ragionano rafforzando la resilienza della catena di approvvigionamento	La catena di approvvigionamento delle patate in UK ha migliorato negli anni la sua resilienza alle condizioni meteorologiche avverse grazie a rivenditori e confezionatori che diversificano le proprie fonti geografiche di approvvigionamento, una crescente dipendenza dai contratti a termine che aiutano a garantire l'approvvigionamento e a mitigare i rischi e, infine, alla preferenza per i coltivatori che dispongono di sicurezza idrica, garantendo un approvvigionamento più stabile di patate in condizioni di siccità. Sebbene i singoli attori abbiano compiuto progressi in termini di resilienza, è fondamentale un approccio più integrato che favorisca la collaborazione verticale e la fiducia tra gli attori della supply chain per gestire al meglio i rischi legati all'acqua	Considerare una gamma più ampia di attori all'interno dello studio in modo da garantire una panoramica più dettagliata di tutti i settori. Sviluppare un approccio quantitativo per valutare gli impatti positivi e negativi sulla resilienza individuale e collettiva del sistema. Esaminare disastri ambientali diversi dalla siccità
19	Resilience and Digitalization in Short Food Supply Chains: A Case Study Approach	2021	Rosario Michel-Villarreal, Eliseo Luis Vilalta-Perdomo, Maurizio Canavari, Martin Hingley	Sustainability Vol. 13.11:5913	Regno Unito	Esplorare le differenti capacità resilienti delle supply chain alimentari corte (SPSC) e analizzare il potenziale ruolo delle tecnologie digitali nell'abilitare la resilienza	Articoli scientifici, dati collezionati per mezzo di interviste sottoposte a produttori, fornitori, organizzatori e consumatori operanti in due SPSC in Messico	Analisi della letteratura, approccio case study il quale consente esplorazione approfondita delle sfide affrontate dalle catene di approvvigionamento	Lo studio evidenzia l'importanza di sviluppare tecnologie digitali low-cost (freemove, social media) al fine di implementare le capacità resilienti (flessibilità, agilità, visibilità, collaborazione, ridondanza) della supply chain	Introdurre all'interno dello studio capabilities non considerate e ampliare l'analisi delle tecnologie digitali
20	The use of AI to uncover the supply chain dynamics of the primary sector: Building resilience in the food supply chain	2024	Weizhong Wang, Yu Chen, Tinglong Zhang, Muhammet Deveci, Seifedine Kadry	Structural Change and Economic Dynamics Vol. 70, pp 544-566	Cina	Analizzare l'influenza dell'intelligenza artificiale sulla supply chain alimentare in caso avvengano cambiamenti strutturali all'interno di quest'ultima	Set di dati ottenuto mediante la compilazione di questionari sottoposti a 3 manager/ricercatori operanti nell'ambito della supply chain alimentare	Modello IVSF-CoCoSo/B, il quale consente agli esperti di esprimere le loro preferenze soggettive in una gamma più ampia di domini e può, inoltre, fornire un valore integrato di ciascuna alternativa considerando le potenziali interazioni tra queste	Dallo studio emerge come la carenza di capacità agili risulti il maggior ostacolo alla costruzione di una supply chain resiliente nell'ambito food, a differenza dei vantaggi generati dall'applicazione dell'intelligenza artificiale (miglioramento dell'efficienza per quanto riguarda le fluttuazioni di domanda, sicurezza degli alimenti, migliori qualità agili nel processo decisionale, migliore visibilità e tracciabilità, supporto nella scelta dei fornitori) i quali risultano essere tutti rilevanti a tale scopo	Considerare metodi differenti da quello utilizzato nello studio, ampliare il campione di esperti cui è stato sottoposto il questionario e, infine, generalizzare il risultato a Paesi diversi dalla Cina
21	Resilient reverse logistics with blockchain technology in sustainable food supply chain management during COVID-19	2022	Yigit Karamoglu, Melisa Ozbulutkin-Pala, Muravet Deniz Sezer, Sunil Luthra, Anil Kumar	Business Strategy and The Environment Vol. 32.4, pp 2327-2340	Turchia	Analizzare i benefici nell'adottare la blockchain technology nell'ambito della supply chain alimentare individuando ed eliminando i possibili rischi che questa potrebbe causare al fine di ottenere una catena di fornitura resiliente	Set di dati raccolto mediante questionari sottoposti a 21 persone operanti nel contesto dell'industria alimentare	Analisi dei rischi per mezzo del metodo FSE il quale trasforma i giudizi qualitativi in termini quantitativi	Poiché la supply chain alimentare è di per sé vulnerabile, l'applicazione della logica inversa migliorerebbe la resilienza di quest'ultima contribuendo all'economia circolare e alla continuità nella produzione. Un altro fattore importante risulta essere l'applicazione della blockchain technology (sistema di registro digitale decentralizzato che prende nota delle transazioni su più di un computer in modo da garantire la sicurezza e la trasparenza dei dati) la quale comporta alcuni rischi (come ad esempio i rischi associati alla gestione dei dati) che devono essere identificati ed eliminati al fine di rendere la catena di fornitura resiliente	I rischi proposti potrebbero essere ampliati e l'analisi potrebbe essere condotta anche in settori differenti da quello proposto
22	Supply chain resilience capability factors in agri-food supply chains	2024	Jianlan Zhong, Han Cheng, Fu Jia	Operations Management Research 1-19 pp	Cina	Analizzare e identificare le capacità chiave e i fattori importanti che contribuiscono allo sviluppo di una supply chain resiliente nel settore agroalimentare cinese	Studi scientifici, consultazione di 15 esperti operanti nel settore agroalimentare cinese	Analisi della letteratura, analisi DEMATEL utilizzata per determinare e categorizzare i fattori di capacità, analisi ISM-MICMAC impiegata per stabilire le interrelazioni tra questi fattori	Lo studio evidenzia l'importanza della leadership all'interno della supply chain e del ruolo cruciale che il governo ha nel settore alimentare cinese, il quale risulta essere frammentato, ampio e vulnerabile. Una buona leadership dovrebbe occuparsi del coordinare gli sforzi dei diversi attori di sviluppare una strategia di risposta a rischio; il governo potrebbe, invece, provvedere alle risorse necessarie a fornire informazioni a supporto dell'infrastruttura agroalimentare	Aprire lo studio al fine di includere anche il punto di vista dei venditori e degli agricoltori in modo tale da avere una prospettiva più ampia
23	Sustainability as a Resilience Factor in the Agri-Food Supply Chain	2024	Núria Arimany-Serrat, Oriol Montanyà, Oriol Amat	Sustainability Vol. 16.16:7162	Spagna	Studiare la relazione causale che esiste tra resilienza e sostenibilità nella gestione della supply chain agroalimentare	Studi scientifici, dati relativi a 8 industrie alimentari spagnole (Nielsen data)	Analisi della letteratura, Qualitative Comparative Analysis (QCA), metodo di ricerca utilizzato per analizzare relazioni causali complesse combinando approcci qualitativi e quantitativi in modo da ottenere risultati specifici	La sostenibilità può essere considerata un fattore che ha impatto positivo sulla resilienza della supply chain alimentare, allo stesso tempo per costruire una catena di fornitura resiliente è necessaria una gestione basata sulla sostenibilità e nello specifico attenta alle emissioni, alla sicurezza e alla salute dei lavoratori, alla diversificazione della forza lavoro e alla lotta contro la corruzione	Espandere lo studio a più casi di analisi (considerare anche aziende che non hanno dimostrato di essere resilienti), ai variabili esplicative (tenere conto di un maggior numero di indicatori) e a una maggiore profondità di confronto (vagliare nuovi aspetti sostenibili)
24	The potential for blockchain to improve small-scale agri-food business' supply chain resilience: a systematic review	2024	Nugun P. Jellason, Ambisssi Ambitumini, Douglas A. Adu, Joy A. Jellason, Muhammad Imran Qureshi and Absola Olorinde, Louise Manning	British Food Journal Vol. 126.5, pp 2061-2083	Regno Unito	Esplorare il potenziale della blockchain technology applicata alla supply chain alimentare in aziende di piccole dimensioni in modo da migliorarne la resilienza	57 articoli relativi al ruolo della tecnologia blockchain nel migliorare la resilienza della supply chain nelle catene alimentari di piccola scala ricavati da database scientifici	Revisione sistematica della letteratura con attenzione all'identificazione di potenziali vantaggi e sfide della blockchain technology nelle supply chain alimentari di piccola scala	Nelle catene di fornitura in cui è stata applicata la blockchain technology è migliorata la tracciabilità dei prodotti, sono state individuate e prevenute frodi ed è stata rilevata una maggiore trasparenza e sicurezza degli alimenti. Nonostante ciò ci sono alcuni limiti presenti nell'applicazione di questa tecnologia (scarsa disponibilità a pagare, scarsa fiducia nella tecnologia stessa, errori umani, ecc.) che vanno risolti al fine di giocare di tutti i benefici che quest'ultima può portare	Esplorare soluzioni atte a mitigare i limiti della tecnologia e ampliare lo studio considerando la prospettiva di diversi stakeholders operanti nell'ambiente alimentare
25	The role of collaboration in supply chain resilience	2015	Kirstin Scholten, Samee Schilder	Supply Chain Management: An International Journal Vol. 20.4, pp 471-484	Olanda	Esplorare come la collaborazione (capacità di due o più aziende autonome di lavorare insieme in modo efficace, pianificando ed eseguendo le operazioni della supply chain verso obiettivi comuni) influenza la resilienza della supply chain in termini di visibilità, velocità e flessibilità	Dati ottenuti mediante 16 interviste semi-strutturate sottoposte a compratori e fornitori	Case study basato sull'analisi di 8 relazioni computer-fornitore nell'industria olandese	Dall'articolo emerge che la collaborazione è essenziale per costruire la resilienza all'interno della supply chain e ridurre l'impatto di possibili interruzioni inevitabili. Più nello specifico si è evinto che condividere le informazioni il prima possibile è di fondamentale importanza per consentire una risposta rapida alle interruzioni, che il coinvolgimento dei competitors, il quale potrebbe sembrare controintuitivo, può aumentare la resilienza consentendo, inoltre, lo studio di nuove strategie che più a lungo le aziende lavorano insieme, più diventano resilienti grazie all'aumento della visibilità e della velocità	Studiare l'allineamento degli incentivi per capire come e perché il livello di resilienza differisce tra le varie catene di fornitura. Testare in maniera empirica le proposizioni con dati quantitativi in maniera da generalizzare la validità dei risultati ottenuti
26	The role of digital platforms in e-commerce food supply chain resilience under exogenous disruptions	2023	Arunpreet Singh Suali, Jagjit Singh Srati, Naoum Tsolakis	Supply Chain Management: An International Journal Vol. 29.3, pp 573-601	Regno Unito	Esaminare l'emergere di piattaforme digitali come strumento innovativo per la resilienza delle supply chain alimentari in gravi perturbazioni del mercato	Interviste sottoposte a 7 esperti in materia, 3 operatori nel settore alimentare con e-commerce consolidati, 4 operatori emergenti con e-commerce in via di sviluppo in UK	Case study, metodo Gioia, ovvero un approccio qualitativo per sviluppare l'analisi dei dati e catturare i concetti ricorrenti e rilevanti all'interno delle interviste	Le piattaforme digitali sono strumenti innovativi in grado di migliorare significativamente la resilienza della catena di approvvigionamento alimentare durante gravi perturbazioni del mercato. Queste piattaforme creano mercati personalizzabili e multilaterali che consentono la condivisione del valore tra i diversi partner della catena di fornitura; questo facilita un migliore flusso di dati e informazioni, garantendo la conformità e la sicurezza nella vendita al dettaglio di prodotti alimentari. È emerso, inoltre, che gli operatori alimentari affermati del commercio elettronico migliorano la resilienza attraverso l'inserimento di partner e la valorizzazione dei rifiuti locali. Al contrario, i fornitori emergenti si concentrano sull'upselling rapido localizzato e sulla personalizzazione dei prodotti per soddisfare le mutevoli richieste dei consumatori	Considerare le interfacce tra i fornitori agricoli a monte, la produzione, il processamento del cibo e il modo in cui queste attività si collegano ai consumatori a valle. Indagare sulle catastrofi naturali e sui contesti sociopolitici in rapida evoluzione, sui fallimenti tecnologici o di sicurezza informatica o sui cambiamenti negli accordi commerciali.
27	Agri-food supply chain resilience strategies for preparing, responding, recovering, and adapting in relation to unexpected crisis: A cross-country comparative analysis from the COVID-19 pandemic	2023	Guoqing Zhao, Mar Vazquez-Noguerol, Shaofeng Liu, J. Carlos Prado-Prado	Journal of Business Logistics Vol. 45.1, e12361	Regno Unito	Analizzare come la supply chain agroalimentare si prepara, risponde, si riprende e si adatta in relazione ai valori culturali del Paese in cui opera. Come Spagna e Cina hanno reagito al Covid-19	Interviste a 40 attori (agricoltori, cooperative di agricoltori, distributori, trasformatori, grossisti, venditori al dettaglio, governo agricolo regionale) operanti nella supply chain agroalimentare cinese e spagnola	Middle Range Theory (MRT) utilizzata per collegare le capacità resilienti alle diverse fasi della resilienza (preparazione, adattamento, risposta, recupero) e i differenti valori culturali, analisi comparativa usata per evidenziare le differenze tra le capabilities usate dai due Paesi nelle varie fasi resilienti a seconda dei valori culturali del luogo	Nei paesi con un orientamento culturale gerarchico (come la Cina), c'è stato un maggiore senso di sicurezza e serietà da parte interessate, il che ha migliorato gli sforzi di risposta e ripresa. Al contrario, nei paesi con un orientamento culturale egualitario (Spagna), le organizzazioni tendevano a dare priorità all'interesse personale, il che ha influito sui loro processi decisionali durante la crisi	Ampliare l'attenzione geografica considerando Paesi diversi da Cina e Spagna, incorporare metodi quantitativi, esplorare ulteriori dimensioni culturali e, infine, studiare il ruolo della tecnologia nell'ambito della resilienza della supply chain agroalimentare
28	Resilience strategies in coping to disruptions of wheat supply chain caused by the Russia-Ukraine war crisis: case study from an emerging economy	2023	Misagh Rahbari, Alireza Arshadi Khamseh, Yaser Sadati-Kenei	Kybernetes	Iran	Analisi delle interruzioni della supply chain del grano durante la guerra tra Russia e Ucraina al fine di comprendere che tipi di strategie resilienti occorre implementare in base tipo di catena di approvvigionamento	Dati storici su crisi simili a quella analizzata nel testo, metriche sulle prestazioni della catena di approvvigionamento, dati finanziari relativi alla supply chain del grano	p-Robust Scenario-based Stochastic Programming approach utilizzato per ottimizzare la supply chain del grano in condizioni di interruzioni dal punto di vista della fattibilità e dell'ottimalità	L'implementazione di strategie resilienti (fornitori di backup, preposizionamento dell'inventario) porta a una significativa riduzione dei costi in quanto efficienti le interruzioni causate da eventi distruttivi e a un miglioramento della flessibilità che garantisce un migliore processo decisionale in risposta a interruzioni impreviste all'interno della supply chain alimentare	Esplorare ulteriori strategie resilienti e applicarle a catene di fornitura differenti da quelle considerate nello studio. Considerare, inoltre, gli effetti dell'integrazione tecnologica e l'impatto dei disastri politici sulla supply chain agroalimentare

29	Food supply chain resilience model for critical infrastructure collapses due to natural disasters	2022	Karen L. Orengo Serra, Maria Sanchez-Jauregui	British Food Journal Vol. 124.13, pp 14-34	USA	Proposta di un modello resiliente della supply chain alimentare di Porto Rico che spieghi il flusso dei prodotti e dei trasporti (produzione, lavorazione, distribuzione, vendita al dettaglio) dal punto di vista degli importatori di alimenti dopo un disastro naturale e un conseguente collasso delle infrastrutture critiche (CI)	12 interviste sottoposte a proprietari e manager dell'industria alimentare, delle bevande e del settore energetico, nonché rappresentanti governativi di agenzie di emergenza e IC, organizzazioni no-profit e associazioni. 7 focus group per un totale di 52 partecipanti (attori che operano nella supply chain alimentare di Porto Rico)	Simulazioni, modelli concettuali basati sull'analisi della letteratura utilizzati per definire gli effetti e le implicazioni delle performance della supply chain alimentare	Creare una catena di approvvigionamento alimentare inversa con un feedback loop facente parte del processo. Per fare ciò è necessario convertire gli impianti elettrici a sistemi di energia rinnovabili e implementare sistemi di comunicazione alternativi (satellite, radio) che non dipendano dalle reti tradizionali. Ciò consentirebbe un flusso continuo in caso di calamità e l'accesso immediato a prodotti essenziali, tra cui cibo fresco e acqua potabile. Questo faciliterebbe, inoltre, la collaborazione tra i vari attori della supply chain che è alla base della resilienza in caso di disastri naturali	Esplorare le politiche e i sistemi di sicurezza alimentare dal punto di vista della supply chain, considerare altre vulnerabilità come ad esempio quelle finanziarie, considerare come la sanità pubblica potrebbe avere un impatto sulla supply chain alimentare durante un evento distruttivo
30	Short Food Supply Chain and Resilience: An Analysis during COVID-19 Pandemic in Inner Areas of Campania Region	2023	Anna Uliano, Marcello Stanco, Concetta Nazzaro	Sustainability Vol. 15.17:12721	Italia	Indagare il grado di resilienza delle aziende agricole nelle aree interne della Regione Campania e il ruolo delle Short Food Supply Chain (SFSC - caratterizzata dalla riduzione delle operazioni lungo la filiera alimentare e della distanza tra i luoghi di produzione e di consumo) durante la pandemia	Interviste sottoposte a un campione di 77 aziende vitivinicole situate nelle aree interne della Regione Campania	Regressione lineare per identificare quali sono le variabili che influenzano la resilienza delle SFSC	Durante la pandemia le SFSC si sono mostrate resilienti e i consumatori hanno cominciato ad acquistare da questi canali per ridurre al minimo la diffusione del virus rendendo le loro abitudini d'acquisto, è emersa dunque l'importanza delle SFSC in contesti vulnerabili. Lo studio ha evidenziato, inoltre, come turnover più elevati, età e istruzione hanno influito positivamente sullo sviluppo di strategie resilienti	Esplorare l'analisi a un campione più ampio che consideri non solo aziende vitivinicole ma anche imprese operanti in altri settori. Considerare altri territori vulnerabili in modo da poter generalizzare l'analisi condotta
31	Supply chain integration and resilience in China's pig sector: case study evidences from emerging institutional arrangements	2021	Ni Zhuo, Chen Ji, Nianchun Yin	Environmental Science and Pollution Research Vol. 28.7, pp 8310-8322	Cina	Esplorare la relazione tra integrazione e resilienza della supply chain alimentare	Interviste sottoposte a 14 attori operanti nelle aziende suinicole considerate nel case study	Case study basato su 4 aziende del settore suinicolo cinese aventi differenti livelli di resilienza e di integrazione della supply chain	Lo studio evidenzia che l'integrazione della catena di approvvigionamento influisce positivamente sulla resilienza di quest'ultima, ciò significa che quando i membri della supply chain lavorano a stretto contatto, sono meglio attrezzati per gestire rischi e interruzioni. Si evince, inoltre, che livelli più elevati di agilità portano a una maggiore robustezza, che a sua volta migliora la resilienza complessiva: quando gli attori della supply chain sono in grado di adattarsi rapidamente ai cambiamenti, diventano anche più capaci di resistere meglio e riprendersi dalle interruzioni. Infine, uno scambio efficiente di informazioni, l'aumento dei tassi di circolazione e la pianificazione collaborativa migliorano la resilienza. Le politiche governative dovrebbero incoraggiare l'integrazione della catena di approvvigionamento tra i membri per rafforzare la resilienza contro i rischi	Condurre studi longitudinali per osservare i cambiamenti nella resilienza nel tempo al fine di comprendere gli effetti a lungo termine dell'integrazione della supply chain. Ampliare l'analisi a diversi settori agricoli. Studiare l'impatto delle politiche governative e indagare il ruolo della tecnologia nel migliorare l'integrazione e la resilienza della catena di approvvigionamento
32	Modelling enablers for building agri-food supply chain resilience: insights from a comparative analysis of Argentina and France	2022	Guoqing Zhao, Shaofeng Liu, Yi Wang, Carmen Lopez, Nasiru Zubairu, Xiaoning Chen, Xiaotian Xie & Jinhua Zhang	Production planning & control Vol. 35.3, pp 283-307	Regno Unito	Identificare i fattori di capacità e resilienza utilizzati nella supply chain agroalimentare (AFSC) di Francia e Argentina al fine di mostrare come questi variano a seconda delle differenze culturali ed economiche dei Paesi presi in considerazione	Interviste sottoposte a 12 operatori della supply agroalimentare francese e argentina	Total Interpretive Structural Modelling (TISM) ha stabilito le interrelazioni tra i vari fattori consentendo ai ricercatori di capire come questi si influenzano a vicenda. Analisi MICMAC per classificare i fattori di capacità di resilienza e fornire informazioni sulla significatività e l'influenza di ciascuno di questi	Lo studio ha identificato alcune capacità di resilienza comuni a Francia e Argentina (gestione della conoscenza, innovazione, collaborazione). Tuttavia vi sono delle differenze tra le due supply chain considerate: le AFSC francesi si affidano principalmente alla collaborazione mediante restrizioni contrattuali che regolano il comportamento degli agricoltori, il che favorisce la cooperazione e l'azione collettiva tra le parti interessate. Le AFSC argentine, invece, si concentrano maggiormente sulla gestione della conoscenza, gli agricoltori, infatti, agiscono spesso nel loro interesse personale, il che può minare la resilienza complessiva della catena di approvvigionamento. Queste differenze emergono a causa dei diversi tratti culturali dei due Paesi; i tratti egualitari e di autonomia intellettuale della Francia promuovono la collaborazione, mentre il gruppo culturale argentino radicato porta a un approccio più individualistico tra gli agricoltori	Ampliare lo studio ai Paesi con orientamento culturale simile a quello francese e argentino in modo tale da poter generalizzare lo studio. Considerare la prospettiva degli agricoltori e dei grossisti, per approfondire la comprensione dei fattori di resilienza e capacità della AFSC
33	Food supply chains and resilience to shocks: Evidence from India's COVID-19 lockdown	2023	Nikita Gupta, Vidya Vemireddy, Abhishek Shaw	Applied Economic Perspectives and Policy Vol. 45.4, pp 1801-1834	India	Analisi delle interruzioni di approvvigionamento alimentare in India durante il lockdown causato dal Covid-19 facendo un focus sul rapporto tra la qualità della logistica e delle prestazioni e l'intensità delle interruzioni	Dati forniti da The Consumer Pyramids database del Centre for Monitoring Indian Economy (CMIE) riguardanti i consumi e le spese mensili delle famiglie. Agmarknet data forniti da Directorate of Marketing & Inspection (DMI), Ministero dell'Agricoltura e degli Agricoltori, Governo dell'India	Indice LEADS per comparare la qualità e le prestazioni della logistica tra i vari stati. L'indice cattura la percezione degli utenti e dei fornitori di servizi logistici in merito all'efficienza logistica e fornisce una classificazione degli stati sulla base di un indice composito (il quale comprende indicatori sull'infrastruttura logistica, i servizi e i regolamenti)	Lo studio evidenzia che gli stati con una migliore qualità logistica hanno registrato una maggiore spesa per il consumo alimentare, dunque sistemi logistici efficienti svolgono un ruolo cruciale nel garantire la disponibilità e l'accessibilità economica del cibo durante le crisi. Questi stessi stati sono in grado di riprendersi più rapidamente dalle interruzioni nelle catene di approvvigionamento, ciò è stato dimostrato dai maggiori arrivi sul mercato agricolo nelle fasi successive del blocco, il che indica che una logistica efficace può mitigare l'impatto degli shock sull'approvvigionamento alimentare. È emerso, inoltre, che le catene di approvvigionamento alimentare rurali sono vulnerabili alle interruzioni tanto quanto quelle urbane	Identificare strategie specifiche per migliorare la qualità della logistica nelle catene di approvvigionamento alimentare. Condurre studi longitudinali per tracciare i cambiamenti nei modelli di spesa alimentare nel tempo, ciò aiuterebbe a comprendere gli impatti economici a lungo termine sulle famiglie e guiderebbe le decisioni politiche volte alla sicurezza alimentare
34	Resilience in food processing supply chain networks: empirical evidence from the Indian dairy operations	2022	Gyan Prakash	Journal of Advances in Management Research Vol. 19.4, pp 578-603	India	Identificazione delle fonti di interruzione che ostacolano la resilienza della supply chain lattiero-casearia (IDSC) in contesti di economie emergenti	Interviste sottoposte a 28 attori facenti parte della supply chain lattiero-casearia indiana	Case study basato sull'analisi delle filiera lattiero-casearia indiana, sono state considerate 9 cooperative e 5 aziende private	Le fonti di interruzione sono più diffuse in contesti dove sono presenti economie emergenti rispetto a situazioni in cui le economie sono più sviluppate. Lo studio evidenzia l'importanza di integrare i processi a monte e a valle all'interno dell'IDSC al fine di mitigare l'impatto delle interruzioni e migliorare la resilienza della catena di approvvigionamento. Le cause interne delle interruzioni (inefficienze di processo, frammentazione delle fasi, supporto infrastrutturale scadente), inoltre, dovrebbero essere affrontate attraverso una riprogettazione dei processi affinché la filiera sia in grado di rispondere efficacemente ai cambiamenti ambientali esterni	Considerare il ruolo di tecnologie avanzate all'interno dell'IDSC, come blockchain, IoT e intelligenza artificiale. Condurre studi longitudinali per tracciare i cambiamenti all'interno della supply chain e approssimare l'evoluzione delle interruzioni al fine di comprenderne gli impatti a lungo termine
35	Resilience effects in food consumption behaviour at the time of Covid-19: perspectives from Italy	2020	Carla Cavallo, Giovanna Sacchi, Valentina Carfora	Heliyon Vol. 6.12, e05676	Italia	Analisi dei cambiamenti nelle abitudini di consumo di alimenti degli italiani causati dal lockdown durante il Covid-19 e di come questi cambiamenti abbiano influenzato l'evoluzione della supply chain agroalimentare italiana	Report pubblicati tra marzo e giugno 2020 da istituzioni governative, organizzazioni internazionali e agenzie stampa	Analisi della letteratura	Durante la pandemia il consumo di cibo fuori casa è diminuito drasticamente e allo stesso tempo sono aumentate le vendite al dettaglio di alimenti. A causa del lockdown il comportamento degli italiani è cambiato come conseguenza dei modificarsi delle routine di questi ultimi, questo ha causato ansia e stress che in parte sono stati alleviati dal consumo di "comfort food". Il settore alimentare italiano ha saputo ben reagire alla pandemia riuscendo a fornire un accesso stabile al cibo anche per i consumatori a basso reddito e dimostrando, dunque, un'elevata resilienza	Implementare una strategia nazionale volta a identificare un nuovo paradigma di distribuzione in grado di migliorare la qualità della vita e soddisfare le esigenze del mercato. Approssimare le questioni legate alla logistica dell'ultimo miglio e ai modelli di consegna praticabili per ripensare un modello economico in linea con la sostenibilità dell'ecosistema in modo tale da far apostare le merci anziché le persone
36	Risk and resilience in agri-food supply chains: the case of the ASDA PorkLink supply chain in Scotland	2012	Philip Leat, Cesar Revoredo-Gilla	Supply Chain Management: An International Journal Vol. 18.2, pp 219-231	Regno Unito	Identificare i rischi chiave in cui si può incorrere nello sviluppo di una supply chain agroalimentare resiliente e illustrare come la gestione del rischio e la collaborazione tra i diversi stakeholders della catena di fornitura possano migliorare la resilienza di quest'ultima	Interviste sottoposte a 7 attori senior operanti nella supply chain suinicola scozzese analizzata per il case study	Case study basato sull'analisi di una delle principali supply chain suinicole scozzesi	Dallo studio emerge che sia la collaborazione orizzontale tra i produttori che la collaborazione verticale con trasformatori e rivenditori riducono significativamente la vulnerabilità della catena di approvvigionamento. La collaborazione porta a un sistema di approvvigionamento agroalimentare più resiliente, il che risulta fondamentale per gestire efficacemente i rischi. Cooperative può portare a miglioramenti nell'efficienza della produzione e nel benessere degli animali, ad affrontare meglio le fluttuazioni e le incertezze del mercato, ad avere maggiore sicurezza dell'approvvigionamento con una qualità garantita (fondamentale per mantenere la fiducia e la soddisfazione dei consumatori) e, infine, risulta necessaria per affrontare tempestivamente i problemi e garantire che tutte le parti siano allineate nei propri obiettivi	Ampliare lo studio considerando approcci longitudinali e analisi quantitative. Considerare il ruolo della tecnologia nello sviluppo della resilienza e, infine, esaminare il comportamento dei consumatori
37	Global food supply chain resilience assessment: A case in the United Kingdom	2024	Mark Ching-Pong Poo, Tiami Wang, Zaili Yang a	Transportation Research Part A: Policy and Practice Vol. 181:104018	Regno Unito	Analisi della resilienza della catena di approvvigionamento alimentare del Regno Unito per comprendere la dipendenza dalle importazioni alimentari e della connettività dei suoi sistemi di trasporto marittimo al fine di garantire un approvvigionamento alimentare stabile durante i periodi di crisi	Dati forniti dalla Conferenza delle Nazioni Unite sul commercio e lo sviluppo (UNCTAD) per comprendere le dinamiche di spedizione della supply chain alimentare, dati dell'Organizzazione delle Nazioni Unite per l'alimentazione e l'agricoltura (FAO) relativi alla sicurezza alimentare	Formulazione del National Food Connectivity Index (NFCI) pensato per valutare la connettività della catena di approvvigionamento alimentare tenendo conto della dipendenza di quest'ultima dalle importazioni alimentari e dalla connettività del trasporto marino	Il Covid-19 ha colpito in modo significativo Paesi come il Regno Unito, il quale dipende fortemente dalla spedizione di forniture alimentari che hanno subito diverse interruzioni durante il periodo della pandemia. L'analisi dell'indice NFCI ha evidenziato i punti di forza (garantire l'approvvigionamento alimentare attraverso diverse fonti di importazione) e di debolezza (dipendenza dalle spedizioni internazionali, produzione interna limitata, carenze nelle infrastrutture di trasporto) della supply chain britannica	Perfezionamento dell'indice NFCI, conduzione di studi longitudinali