



**POLITECNICO
DI TORINO**

Tesi meritoria

Corso di Laurea Magistrale in Architettura Costruzione Città

Abstract

**Strategic Choice Approach e Analytic Network Process per
supportare decisioni nell'ambito di adaptive reuse di
presidi sanitari dismessi.
Il caso dell'ospedale civile di Fermo.**

Relatore

Isabella Maria Lami

Candidato

Marta Levantesi

Febbraio 2019

Il riutilizzo di aree ospedaliere dismesse in Italia rappresenta un problema complesso e articolato, poiché non vi è una unica linea di gestione, ma le decisioni dipendono dai diversi soggetti direttamente coinvolti. Inoltre, vi sono numerosi aspetti di cui tener conto, come quelli architettonici, urbanistici, sociali ed economici. Spesso le discussioni sul tema risultano complesse e difficili da gestire. Come caso studio, esemplificativo del problema, è stato scelto l'Ospedale Civile di Fermo, in Italia, che nei prossimi anni sarà dismesso, creando un enorme vuoto urbano nel centro storico della città. Lo studio del caso e il paragone con altri esempi di riuso di presidi sanitari hanno permesso di comprendere sia le opportunità nella conversione di tali aree, sia la complessità degli iter decisionali.

Il lavoro presenta una modalità di approccio innovativo al problema, con l'integrazione di due metodologie, la prima appartenente alla famiglia dei Problem Structuring Methods (PSM), la seconda ai Multi-Criteria Decision Analysis (MCDA): Strategic Choice Approach (SCA) e Analytic Network Process (ANP). La combinazione, assente in letteratura, prevede, in un primo momento, lo sviluppo delle prime due fasi di SCA (Shaping mode e Designing mode). Le applicazioni in maniera individuale e in gruppo, con una classe di studenti di Architettura Magistrale presso il Politecnico di Torino, hanno permesso di sviluppare possibili e plausibili scenari di trasformazione o alternative. Con ANP, attraverso la strutturazione di un network decisionale che stabilisce dipendenze e interdipendenze tra aspetti di diversa natura, sono emerse domande di confronto a coppie per paragonare le alternative. Tali domande, generate dal software Superdecisions, sono state sottoposte nella forma di questionario a soggetti esperti e qualificati, in diretta connessione con il bene in oggetto e con la città di Fermo. Le risposte hanno fatto emergere la graduatoria finale delle alternative, con l'individuazione di un unico scenario favorito. L'applicazione mostra come la combinazione di SCA e di ANP sia un valido strumento di supporto alle decisioni nel caso di problematiche complesse, poiché la comprensione e la strutturazione del problema, l'identificazione delle incertezze e l'approfondimento di un focus decisionale di SCA sono completati dall'ANP, con la considerazione di aspetti quantitativi, oltre che qualitativi, e con il coinvolgimento di soggetti esperti.
